

Insieme per La nuova Statale:

**Valore Pubblico, Ricerca Scientifica e
Inclusione Sociale.**

Verso un Ateneo policentrico per governare il futuro.



PROGRAMMA ELETTORALE

Marina Brambilla

2. L'Organizzazione



2.1. La governance dell'Ateneo

Per gestire in modo efficace la diversità dell'Ateneo, è essenziale coinvolgere figure competenti e rappresentative delle varie anime della comunità accademica, disposte ad assumere incarichi impegnativi. La collegialità di governo, per me, va oltre uno slogan, basandosi sulla reale condivisione di analisi e soluzioni. In questo quadro diventa strategica la scelta di un Direttore generale che sia in piena sintonia con la visione che esprimo in queste pagine. Nel mio mandato, darò ampio spazio al Senato e al Consiglio di Amministrazione per definire strategie e orientamenti. Se eletta, stabilirò un dialogo costante con i rappresentanti degli organi e i Direttori di Dipartimento e curerò personalmente il rapporto con le rappresentanze sindacali e il personale TAB, in quanto cruciale per assicurare la coesione dell'Ateneo. Manterrò un dialogo stretto con le rappresentanze studentesche, che sono state per me, e continuano ad essere, lo stimolo più importante al miglioramento.

La squadra di governo sarà fondamentale per implementare strategie in settori chiave come Ricerca, Didattica, Terza Missione, Sistema sanitario, Internazionalizzazione, con un'attenzione particolare a Gestione delle risorse, Digitalizzazione e Informatizzazione, in vista di Campus MIND, con focus su Sostenibilità e Inclusione, e Comunicazione. I Prorettori e i Delegati garantiranno un forte collegamento tra le diverse aree, con una delega che implica la condivisione della metodologia di lavoro e che prevede una verifica biennale. Ogni Prorettore potrà contare su un team di Delegati che, seppur limitato nel numero per una maggiore funzionalità, possa fornire tutte le competenze presenti nel nostro Ateneo. L'assetto di *governance* saprà valorizzare le più valide competenze presenti in Ateneo e comprenderà tutte le fasce di docenza.

2.2. La programmazione strategica e le risorse

L'Università degli Studi di Milano deve consolidare la sua leadership in Italia e in Europa attraverso una chiara strategia di sviluppo e gestione delle risorse. Il primo passo sarà definire il Piano Strategico 2024-2027, basato sul programma elettorale e su un processo di ascolto di tutte le componenti dell'Ateneo. Questo piano deve delineare una visione chiara e articolata di didattica, ricerca, internazionalizzazione, dell'assistenza in collaborazione con gli ospedali universitari e IRCCS, delle attività di terza missione, considerando il contesto di riferimento, i portatori di interesse, le competenze, le risorse disponibili e le potenzialità di sviluppo.

Sarà, poi, essenziale monitorare attentamente il Piano Strategico, per adattarlo ai cambiamenti del contesto di riferimento. Nell'attuale competizione per le risorse nel sistema dell'istruzione terziaria, l'Ateneo deve adottare un approccio basato sui dati per sviluppare una propria e autonoma visione strategica, e deve essere in grado, altresì, di

valorizzare le proprie attività, in fase di rendicontazione, relativamente ai criteri e gli indicatori ministeriali.

Questo modello organizzativo consentirà l'acquisizione e la gestione integrata dei dati come supporto decisionale, con il monitoraggio costante degli indicatori per valutare l'efficacia delle azioni intraprese e identificare eventuali criticità e necessità di correzioni. Presupposto irrinunciabile è dunque la garanzia della qualità dei dati stessi, perché la credibilità delle istituzioni pubbliche deriva ormai dalla loro trasparenza e *accountability* delle attività svolte, attraverso l'esposizione di dati affidabili e chiari.

È importante sottolineare che riconoscere l'importanza dei dati non diminuisce il ruolo cruciale delle scelte e delle decisioni della *governance* di Ateneo. Queste devono rimanere autonome e consapevoli della responsabilità politica nei confronti della comunità accademica.

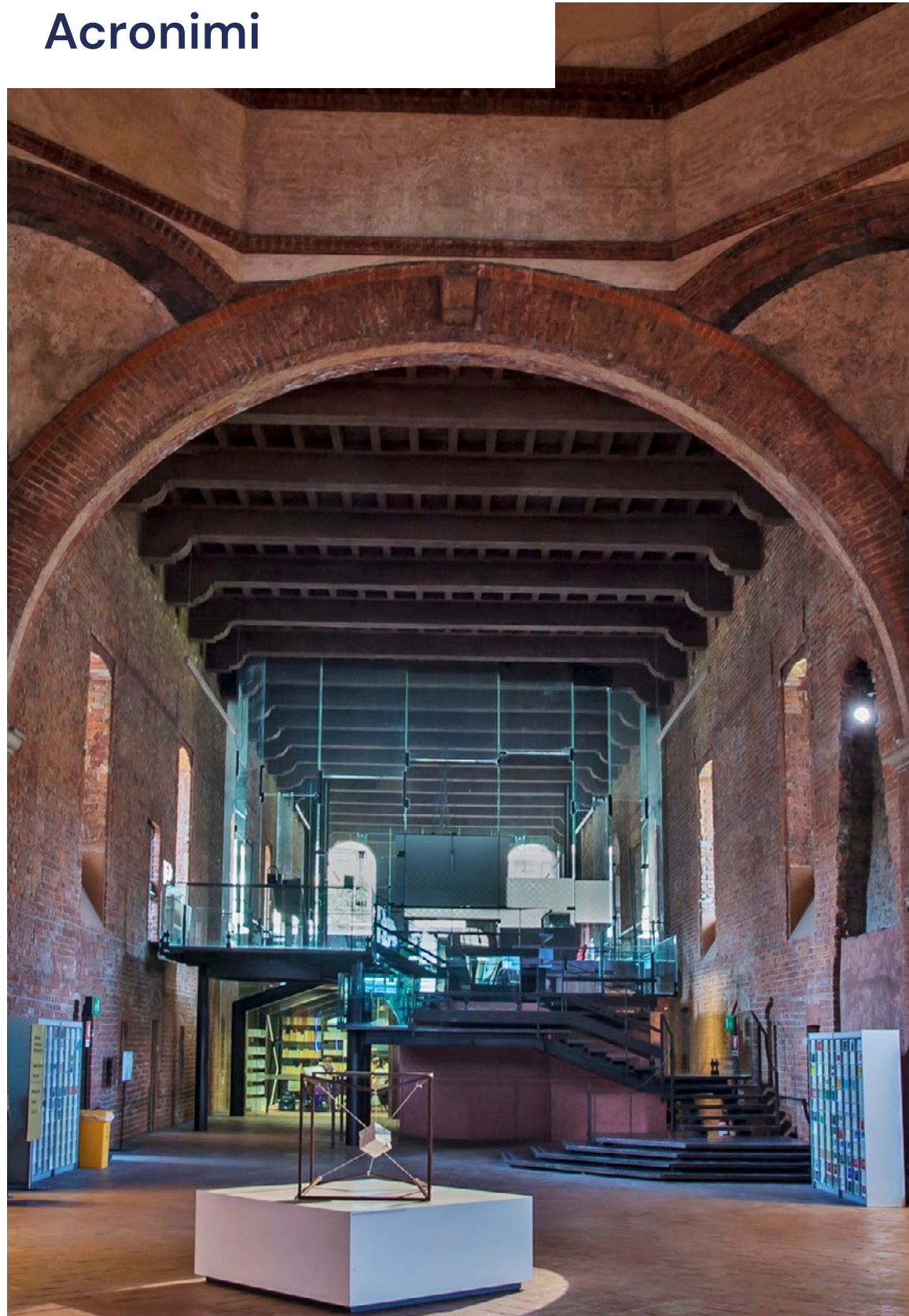
*Per approfondire:
vd. Appendice, A1 Le risorse al centro delle politiche universitarie*

In coerenza con gli indirizzi strategici assunti, la gestione delle risorse sarà condotta in base a questi principi di fondo:

Approccio Evidence-Based. Si adotterà un approccio basato sui dati per orientare decisioni consapevoli, valutando l'impatto in relazione agli obiettivi e al posizionamento de La nuova Statale nei processi strategici.

- **Condivisione e Trasparenza.** I criteri saranno condivisi e trasparenti tramite documenti pubblici, approvati dagli organi di governo e sottoposti a monitoraggio con la partecipazione degli stakeholders.
- **Coerenza tra Ateneo e Dipartimenti.** Sarà assicurata piena coerenza tra i criteri di distribuzione delle risorse a livello di Ateneo e le scelte responsabili e autonome dei Dipartimenti.
- **Criteri per la distribuzione delle risorse.** Al riconoscimento della qualità di ricerca, didattica, terza missione e delle attività assistenziali, si deve affiancare una analisi, basata sui dati, delle criticità e dei margini di miglioramento, per elaborare e adottare una procedura trasparente e condivisa di perequazione strategica e di incentivi per favorire sviluppo e innovazione in tutti i Dipartimenti.

Acronimi



4EU+:	Associazione di otto università pubbliche “research intensive”, di cui Unimi fa parte fin dagli inizi [https://4euplus.eu/4EU-1.html]
AMISTA:	Associazione degli Alumni dell’Università degli Studi di Milano
ANVUR:	Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca [https://www.anvur.it/]
APRE:	Agenzia per la promozione della Ricerca Europea [https://apre.it/]
AQ:	Assicurazione della Qualità [https://www.unimi.it/it/ateneo/assicurazione-della-qualita]
AVA3:	Modello di Accreditamento periodico di ANVUR [https://www.anvur.it/attivita/ava/accreditamento-periodico/modello-ava3/]
CCNL:	Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro [https://www.aranagenzia.it/contrattazione/comparti/comparto-dellistruzione-e-della-ricerca/contratti.html]
CdP:	Cassa Depositi e Prestiti [https://www.cdp.it/sitointernet/it/homepage.page]
CIDIS:	Consorzio Pubblico Universitario per il Diritto allo Studio [https://www.indicepa.gov.it/ipa-portale/consultazione/indirizzo-sede/ricerca-ente/scheda-ente/2064/elenco-unita-organizzative/2064/ente/scheda-unita-organizzativa/UF6P21]
CRUL:	Comitato Regionale di Coordinamento Università Lombarde [https://lastatalenews.unimi.it/posizione-crul-tagli-diritto-studio]
CTU:	Centro per l’Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali di Unimi [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/ctu-centro-linnovazione-didattica-e-le-tecnologie-multimediali]
CUN:	Consiglio Universitario Nazionale [https://www.cun.it/cun/]
DivCO:	Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze di Unimi [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/direzione-innovazione-e-valorizzazione-delle-conoscenze]
DSA:	Disturbi Specifici di Apprendimento [https://it.wikipedia.org/wiki/Disturbi_specifici_di_apprendimento]
DSU:	Diritto allo Studio Universitario
ECM:	Educazione Continua in Medicina [https://ape.agenas.it/ecm/ecm.aspx]
ERC:	European Research Council [https://erc.europa.eu/homepage]
FCA:	Fondo Comune di Ateneo (nuovo regolamento Unimi in vigore dal 9/2/2024) [https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-la-definizione-dei-criteri-di-ripartizione-del-fondo-comune-dateneo]

FFO:	Fondo di Finanziamento Ordinario [https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/finanziamenti]
FSE:	Fondo Sociale Europeo (oggi FSE+), vedi anche REACT-EU o FSE per la Ripresa [https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/cose-lfse] [https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/lfse-la-ripresa]
ICT:	Information and Communication Technologies
IRCCS:	Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico [https://www.salute.gov.it/portale/ricercaSanitaria/dettaglioContenutiRicercaSanitaria.jsp?lingua=italiano&id=794&area=Ricerca%2520sanitaria&menu=ssn&tab=2]
LERU:	League of European Research Universities [https://www.leru.org/]
MEHO:	Milan Higher Education Observatory [https://mheo.unimi.it/]
MOOC:	Massive Open Online Courses
MUR:	Ministero dell'Università e della Ricerca [https://www.mur.gov.it/]
MUSA:	Multilayered Urban Sustainability Action (Ecosistema dell'Innovazione finanziato dal PNRR) [https://work.unimi.it/filepub/bandi_finanziamento/UNIGEST-Progetti_MUSA.pdf]
PEO:	Progressione Economica Orizzontale
PNRR:	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza [https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf]
PRIN:	Progetti di Rilevante Interesse Nazionale [https://prin.mur.gov.it/]
PSR:	Piano di Sostegno alla Ricerca di Unimi [https://work.unimi.it/servizi_ricerca/bandi_finanz/92101.htm]
PTAB:	Personale Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario [https://work.unimi.it/ptab.htm]
REACT-EU:	Recovery assistance for cohesion and the territories of Europe [https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/react-eu_en]
RTT:	Ricercatore Tenure-Track [https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-il-reclutamento-dei-ricercatori-tempo-determinato-tenure-track-rtt]
SBA:	Sistema Bibliotecario di Ateneo
SLAM:	Centro Linguistico d'Ateneo [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/slam-centro-linguistico-dateneo]

TAB: Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario (cfr. anche PTAB)

TM: Terza Missione
[<https://www.unimi.it/it/terza-missione>]

TT: Trasferimento Tecnologico
[<https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/settore-trasferimento-tecnologico>]

VQR: Valutazione della Qualità della Ricerca
[<https://www.anvur.it/attivita/vqr/>]