

# Insieme per La nuova Statale:

**Valore Pubblico, Ricerca Scientifica e  
Inclusione Sociale.**

Verso un Ateneo policentrico per governare il futuro.



**PROGRAMMA ELETTORALE**

Marina Brambilla



## 7. Il nuovo campus de La Statale a MIND



## 7.1. Contesto, visione e obiettivi

Il progetto Campus MIND si inserisce in una visione di Ateneo fortemente orientato all'innovazione, che investe nello sviluppo di infrastrutture per la ricerca e la didattica e di servizi per gli studenti in linea con i più elevati standard internazionali. Il trasferimento di numerosi Dipartimenti a MIND avrà effetti sull'intera struttura dell'Ateneo. Nei prossimi sei anni sarà prioritario elaborare un sistema di gestione policentrica dell'Ateneo, in cui ogni centro possa trovare risposte adeguate a contesti differenti. Le problematiche riguardanti MIND, dove sarà essenziale garantire l'efficace attuazione del contratto con il concessionario, saranno differenti da quelle relative a Città Studi (prevedibilmente con infrastrutture tecnologiche meno diffuse), o da quelle che riguardano l'Area Centro (per la presenza di un patrimonio immobiliare storico e artistico di alto valore) o il polo di Lodi (dove le strutture assistenziali richiedono specifiche competenze) e il polo di Edolo.

Le risorse di bilancio dedicate all'allestimento di MIND si devono quindi conciliare alle istanze degli altri poli. A tal fine si rende fondamentale un monitoraggio continuo che vada pari passo con un costante aggiornamento del piano di sostenibilità economico-finanziaria dai costi d'investimento ai costi correnti.

Nel prossimo biennio si deve anzitutto procedere alla congrua pianificazione delle risorse destinate agli allestimenti degli spazi (comprese le infrastrutture impiantistiche che rendono funzionali laboratori e aule attrezzate, oltre a studi, biblioteche, ecc), in primis su MIND (per un impegno finanziario attualmente stimato in 142 milioni), ma anche su Città Studi e presso le sedi centrali.

Nello specifico, l'avvio di MIND deve essere pianificato con i Dipartimenti e organizzato in modo da trasferire in maniera sincrona i laboratori (indispensabili per molte attività di didattica e per tutte le attività di ricerca) e la didattica, al fine di assicurare per quanto possibile la continuità delle attività di ricerca e tutte le attività formative.

Un punto cruciale riguarda le attrezzature scientifiche: i relativi costi non sono inclusi nel budget per gli allestimenti e non tutte le medie e grandi attrezzature, oggi installate a Città Studi, potranno e dovranno essere trasferite a MIND, per ovvie ragioni di obsolescenza e di possibile intensità di utilizzo. D'altra parte, nonostante l'assenza di investimenti sistematici di Ateneo (dal 2015 non si sono più avuti bandi per "grandi attrezzature"), alcuni settori de La Statale hanno potuto beneficiare e stanno tuttora beneficiando di cospicui finanziamenti ottenuti sia in ambito PNRR sia grazie ai fondi per i Dipartimenti di Eccellenza. Nei prossimi anni sarà dunque strategica, come già sottolineato nel capitolo dedicato alla Ricerca, la riprogettazione complessiva della politica di sostegno alle grandi attrezzature di tutto l'Ateneo, tenendo conto del nuovo contesto.

Va infine considerato con attenzione l'impatto dell'avvio di MIND sulla vita delle persone che dovranno cambiare la propria sede di lavoro. È assolutamente indispensabile aprire un tavolo che coinvolga il personale, per analizzare tutti gli aspetti di tale impatto (sia per il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, sia per il personale docente), e prevedere per tempo i necessari interventi a mitigazione del rischio di una diminuzione del livello di soddisfazione e di dedizione delle persone agli obiettivi

di sviluppo e di crescita, condizione indispensabile per il benessere e la crescita dell'Ateneo nel suo complesso.

I nodi fin qui evidenziati e gli obiettivi sopra individuati richiedono la messa in opera di azioni mirate, come sinteticamente descritte qui di seguito. Il punto di partenza resta quanto già discusso ed elaborato in sede di "Tavolo MIND" e in parte già portato all'attenzione all'approvazione degli Organi di Ateneo (Senato e CDA).

## 7.2. Temi e azioni

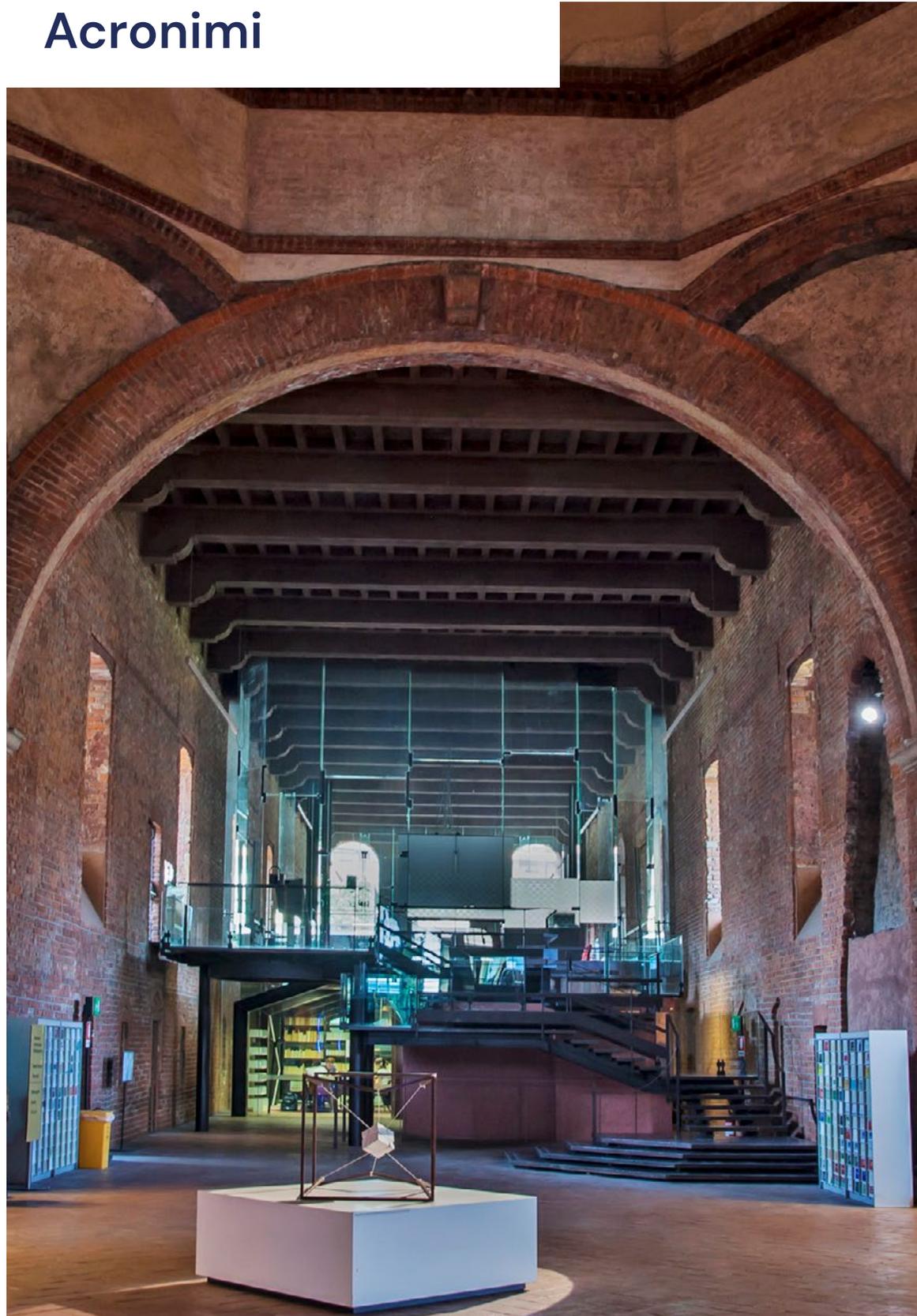
- Istituire una commissione *ad hoc* per conciliare e bilanciare le istanze di MIND con quelle degli altri poli dell'Ateneo, avviando una corretta programmazione e monitoraggio delle risorse, delle manutenzioni ordinarie e straordinarie delle infrastrutture, immobili e impianti.
- Definire funzioni, composizione e rango delle "direzioni di Polo", nel quadro dei vincoli della legge 240 e nel rispetto delle prerogative della Direzione Generale e degli Organi, per raggiungere un appropriato livello di delocalizzazione delle procedure.
- Implementare, nel giro di due anni, il progetto della Macro-Piattaforma di MIND, struttura modulare in cui coesistono elementi a gestione condivisa – costituiti in base alle caratteristiche degli strumenti e delle loro applicazioni ad ambiti di ricerca possibilmente omogenei – insieme a laboratori legati a tematiche disciplinari, in carico ai Dipartimenti. Le modalità di gestione ed evoluzione della Macro-Piattaforma di MIND vanno pensate con grande attenzione. A tale proposito, si ritiene necessario mantenere tutta la flessibilità possibile, nel rispetto dei vincoli di legge, per poter rispondere agli inevitabili cambiamenti che interverranno di qui all'avvio e nei primi anni di funzionamento del nuovo Polo. L'Ateneo dovrà essere pronto a rivedere le proprie scelte in base agli esiti di un continuo monitoraggio degli aspetti scientifici, didattici, logistici e funzionali connessi con la Macro-Piattaforma stessa e con i Dipartimenti che vi afferiscono.
- Prevedere l'evoluzione dal modello di sviluppo incentrato sulle *core facilities* – basate, cioè, su caratteristiche comuni, infrastrutturali o strumentali, e fornitrici di servizi ai gruppi di ricerca – ad una visione di *medium-sized research infrastructure*, così come definita dal documento [LERU Four Golden Principles for Enhancing the Quality, Access and Impact of Research Infrastructures](#) (2017). Questa visione promuove la collaborazione interdisciplinare, riunendo ricercatrici e ricercatori provenienti da diverse discipline per affrontare sfide complesse che richiedono una gamma più ampia di competenze e risorse.
- Prevedere le opportune risorse per il personale PTAB, necessario all'avvio di MIND alla riorganizzazione dell'Ateneo su base policentrica. Sarà opportuno programmare sia la "crescita verticale" del personale in servizio, sulla base dei nuovi impegni e delle nuove richieste, sia l'acquisizione di nuovo personale qualificato e motivato alla crescita (vd. anche §5.2.2).
- Monitorare con attenzione l'evoluzione delle coorti di iscritti ai Corsi di Studio che si trasferiranno

a MIND, per conoscere le aree di provenienza ed evidenziare eventuali problematiche che dovessero manifestarsi già nella fase precedente al trasferimento; agire proattivamente con una appropriata comunicazione presso la popolazione studentesca residente in aree strategiche per MIND (Lombardia e Piemonte, inclusa la città di Torino dalla quale si potrà raggiungere MIND in meno di 40 minuti).

- Pianificare con largo anticipo la tempistica e la logistica del trasferimento tramite il confronto e la mediazione con i Direttori di Dipartimento, il personale e i rappresentanti delle Direzioni coinvolte. Si propone la costituzione di un gruppo di lavoro, coadiuvato da un manager esperto dedicato a tempo pieno, e capace di interagire con tutti gli attori del progetto in modo tempestivo ed efficace.



# Acronimi



---

4EU+:	Associazione di otto università pubbliche “research intensive”, di cui Unimi fa parte fin dagli inizi [ <a href="https://4euplus.eu/4EU-1.html">https://4euplus.eu/4EU-1.html</a> ]
AMISTA:	Associazione degli Alumni dell’Università degli Studi di Milano
ANVUR:	Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca [ <a href="https://www.anvur.it/">https://www.anvur.it/</a> ]
APRE:	Agenzia per la promozione della Ricerca Europea [ <a href="https://apre.it/">https://apre.it/</a> ]
AQ:	Assicurazione della Qualità [ <a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/assicurazione-della-qualita">https://www.unimi.it/it/ateneo/assicurazione-della-qualita</a> ]
AVA3:	Modello di Accreditamento periodico di ANVUR [ <a href="https://www.anvur.it/attivita/ava/accreditamento-periodico/modello-ava3/">https://www.anvur.it/attivita/ava/accreditamento-periodico/modello-ava3/</a> ]
CCNL:	Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro [ <a href="https://www.aranagenzia.it/contrattazione/comparti/comparto-dellistruzione-e-della-ricerca/contratti.html">https://www.aranagenzia.it/contrattazione/comparti/comparto-dellistruzione-e-della-ricerca/contratti.html</a> ]
CdP:	Cassa Depositi e Prestiti [ <a href="https://www.cdp.it/sitointernet/it/homepage.page">https://www.cdp.it/sitointernet/it/homepage.page</a> ]
CIDIS:	Consorzio Pubblico Universitario per il Diritto allo Studio [ <a href="https://www.indicepa.gov.it/ipa-portale/consultazione/indirizzo-sede/ricerca-ente/scheda-ente/2064/elenco-unita-organizzative/2064/ente/scheda-unita-organizzativa/UF6P21">https://www.indicepa.gov.it/ipa-portale/consultazione/indirizzo-sede/ricerca-ente/scheda-ente/2064/elenco-unita-organizzative/2064/ente/scheda-unita-organizzativa/UF6P21</a> ]
CRUL:	Comitato Regionale di Coordinamento Università Lombarde [ <a href="https://lastatalenews.unimi.it/posizione-crul-tagli-diritto-studio">https://lastatalenews.unimi.it/posizione-crul-tagli-diritto-studio</a> ]
CTU:	Centro per l’Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali di Unimi [ <a href="https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/ctu-centro-innovazione-didattica-e-le-tecnologie-multimediali">https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/ctu-centro-innovazione-didattica-e-le-tecnologie-multimediali</a> ]
CUN:	Consiglio Universitario Nazionale [ <a href="https://www.cun.it/cun/">https://www.cun.it/cun/</a> ]
DivCO:	Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze di Unimi [ <a href="https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/direzione-innovazione-e-valorizzazione-delle-conoscenze">https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/direzione-innovazione-e-valorizzazione-delle-conoscenze</a> ]
DSA:	Disturbi Specifici di Apprendimento [ <a href="https://it.wikipedia.org/wiki/Disturbi_specifici_di_apprendimento">https://it.wikipedia.org/wiki/Disturbi_specifici_di_apprendimento</a> ]
DSU:	Diritto allo Studio Universitario
ECM:	Educazione Continua in Medicina [ <a href="https://ape.agenas.it/ecm/ecm.aspx">https://ape.agenas.it/ecm/ecm.aspx</a> ]
ERC:	European Research Council [ <a href="https://erc.europa.eu/homepage">https://erc.europa.eu/homepage</a> ]
FCA:	Fondo Comune di Ateneo (nuovo regolamento Unimi in vigore dal 9/2/2024) [ <a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-la-definizione-dei-criteri-di-ripartizione-del-fondo-comune-dateneo">https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-la-definizione-dei-criteri-di-ripartizione-del-fondo-comune-dateneo</a> ]

FFO:	Fondo di Finanziamento Ordinario [ <a href="https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/finanziamenti">https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/finanziamenti</a> ]
FSE:	Fondo Sociale Europeo (oggi FSE+), vedi anche REACT-EU o FSE per la Ripresa [ <a href="https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/cose-lfse">https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/cose-lfse</a> ] [ <a href="https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/lfse-la-ripresa">https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/lfse-la-ripresa</a> ]
ICT:	Information and Communication Technologies
IRCCS:	Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico [ <a href="https://www.salute.gov.it/portale/ricercaSanitaria/dettaglioContenutiRicercaSanitaria.jsp?lingua=italiano&amp;id=794&amp;area=Ricerca%2520sanitaria&amp;menu=ssn&amp;tab=2">https://www.salute.gov.it/portale/ricercaSanitaria/dettaglioContenutiRicercaSanitaria.jsp?lingua=italiano&amp;id=794&amp;area=Ricerca%2520sanitaria&amp;menu=ssn&amp;tab=2</a> ]
LERU:	League of European Research Universities [ <a href="https://www.leru.org/">https://www.leru.org/</a> ]
MEHO:	Milan Higher Education Observatory [ <a href="https://mheo.unimi.it/">https://mheo.unimi.it/</a> ]
MOOC:	Massive Open Online Courses
MUR:	Ministero dell'Università e della Ricerca [ <a href="https://www.mur.gov.it/">https://www.mur.gov.it/</a> ]
MUSA:	Multilayered Urban Sustainability Action (Ecosistema dell'Innovazione finanziato dal PNRR) [ <a href="https://work.unimi.it/filepub/bandi_finanziamento/UNIGEST-Progetti_MUSA.pdf">https://work.unimi.it/filepub/bandi_finanziamento/UNIGEST-Progetti_MUSA.pdf</a> ]
PEO:	Progressione Economica Orizzontale
PNRR:	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza [ <a href="https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf">https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf</a> ]
PRIN:	Progetti di Rilevante Interesse Nazionale [ <a href="https://prin.mur.gov.it/">https://prin.mur.gov.it/</a> ]
PSR:	Piano di Sostegno alla Ricerca di Unimi [ <a href="https://work.unimi.it/servizi_ricerca/bandi_finanz/92101.htm">https://work.unimi.it/servizi_ricerca/bandi_finanz/92101.htm</a> ]
PTAB:	Personale Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario [ <a href="https://work.unimi.it/ptab.htm">https://work.unimi.it/ptab.htm</a> ]
REACT-EU:	Recovery assistance for cohesion and the territories of Europe [ <a href="https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/react-eu_en">https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/react-eu_en</a> ]
RTT:	Ricercatore Tenure-Track [ <a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-il-reclutamento-dei-ricercatori-tempo-determinato-tenure-track-rtt">https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-il-reclutamento-dei-ricercatori-tempo-determinato-tenure-track-rtt</a> ]
SBA:	Sistema Bibliotecario di Ateneo
SLAM:	Centro Linguistico d'Ateneo [ <a href="https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/slam-centro-linguistico-dateneo">https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/slam-centro-linguistico-dateneo</a> ]

TAB: Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario (cfr. anche PTAB)

TM: Terza Missione  
[ <https://www.unimi.it/it/terza-missione> ]

TT: Trasferimento Tecnologico  
[ <https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/settore-trasferimento-tecnologico> ]

VQR: Valutazione della Qualità della Ricerca  
[ <https://www.anvur.it/attivita/vqr/> ]