

Insieme per La nuova Statale:

**Valore Pubblico, Ricerca Scientifica e
Inclusione Sociale.**

Verso un Ateneo policentrico per governare il futuro.



PROGRAMMA ELETTORALE

Marina Brambilla

8. La terza missione



8.1. Contesto

In quanto grande Ateneo pubblico, inserita saldamente nel territorio, con fitti scambi internazionali e attiva nella produzione e nella trasmissione di conoscenze multidisciplinari, La Statale trova nella Terza Missione (TM) una sua vocazione primaria ed è chiamata a perseguire e implementare tutte le attività legate all'innovazione (brevetti, imprenditoria accademica, conto terzi, incubatori, tutela della salute) e alla valorizzazione dei saperi (promozione del patrimonio storico e culturale, formazione permanente, *public engagement*).

Con la costituzione della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze – DIVCo (maggio 2020) e l'implementazione della rete dei Referenti dipartimentali, l'Ateneo ha dato un impulso decisivo allo sviluppo di azioni integrate di *accountability*, *networking* e *reputation*.

L'*accountability*, intesa non solo come capacità di definire e comunicare in modo trasparente i propri percorsi e obiettivi, ma anche come consapevolezza di ciò che si è e di ciò che si fa, è la condizione essenziale per l'implementazione di un *networking* mirato, per il coinvolgimento degli stakeholder, per la costruzione di partenariati, per una più efficace azione di disseminazione dei risultati della ricerca; la *reputation*, quale diretta conseguenza, è la capacità di raccontare sé stessi, far crescere il senso di appartenenza e valorizzare le attività dell'Ateneo nel suo complesso.

Permangono tuttavia alcune criticità, come ad esempio la mancanza di una precisa relazione fra le attività di TM e la ricaduta sulle risorse dipartimentali; uno sforzo organizzativo troppo oneroso in termini di tempo e di competenze non sempre adeguate; e, in riferimento all'area medica (con particolare attenzione alle ricadute dei trial clinici e alla gestione degli ECM), la relazione non sempre facile con la sanità a livello locale e nazionale.

8.2. Temi e azioni

Per rispondere efficacemente a tale contesto, si dovranno intraprendere azioni mirate a definire meglio l'identità dell'Ateneo e rafforzare nella comunità accademica il sentimento di appartenenza; a favorire l'emersione delle attività di TM; a incentivare nuove collaborazioni tra aree diverse integrare in ottica interdisciplinare le competenze e la sinergia tra gli attori e le risorse; ad aumentare la consapevolezza dell'importanza strategica della valorizzazione delle conoscenze.

Tra le azioni da implementare in via prioritaria:

- Inserire la valutazione delle attività di TM nei criteri di ripartizione delle risorse tra i

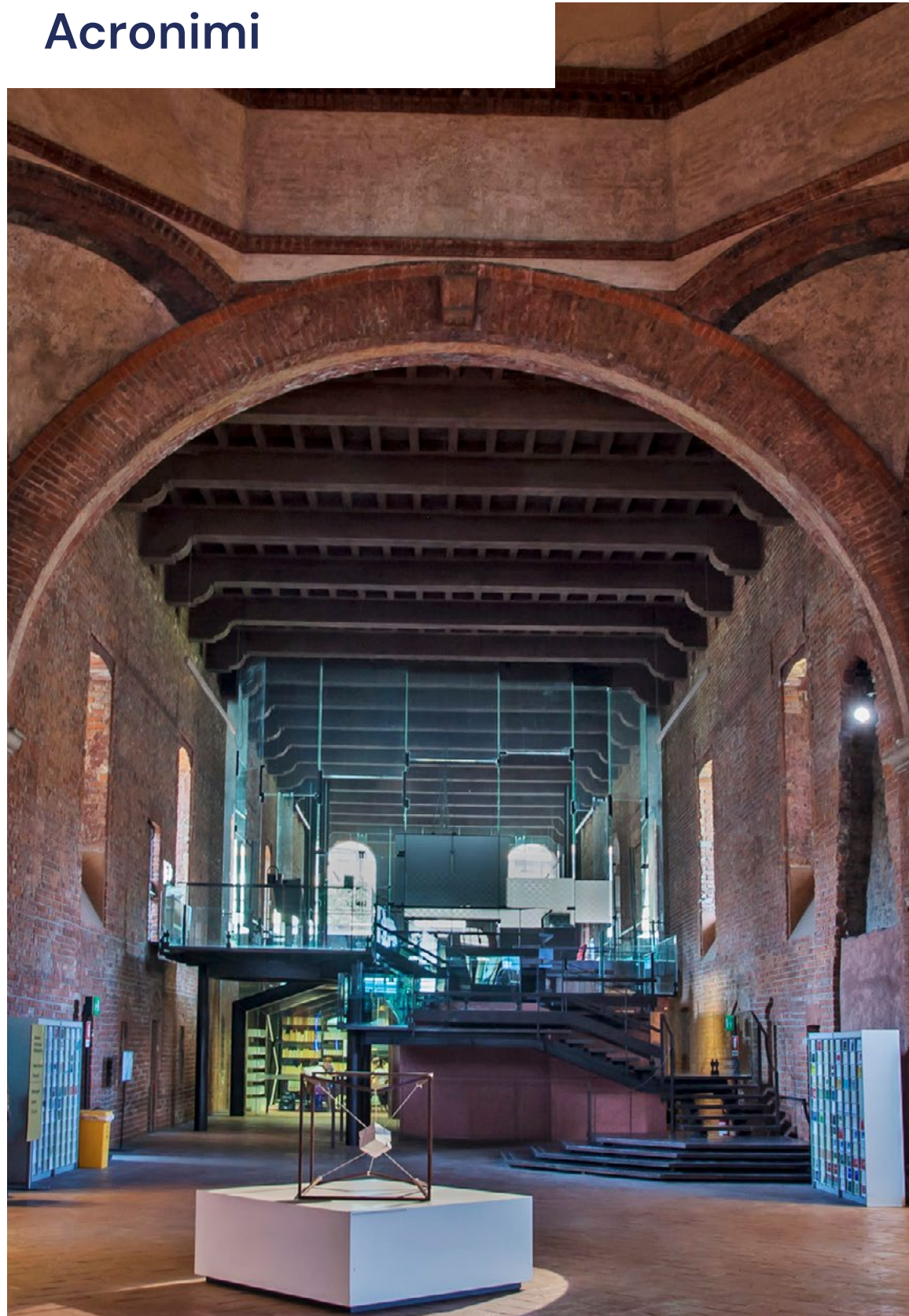
Dipartimento.

- Migliorare il sistema di selezione e finanziamento delle azioni di TM tramite bandi competitivi di Ateneo, in termini di risorse, di organizzazione e di tematiche, privilegiando azioni *top down* su temi specifici di interesse strategico.
- Intensificare le misure di scouting per il supporto e la valorizzazione di attività di ricerca con potenziale innovativo tramite partenariati strategici con le aziende.
- Semplificare le schede per la classificazione e il censimento delle attività di TM.
- Implementare le risorse di personale da assegnare ai Dipartimenti per l'assistenza e il supporto ai docenti riguardo alla progettazione di attività di TM, di networking e fundraising, di valutazione dei risultati e dell'impatto.
- Promuovere la partecipazione del personale TAB ad azioni di public engagement.
- Promuovere la partecipazione delle studentesse e degli studenti ad azioni di public engagement sulla scorta di iniziative già in corso (ad esempio, il progetto "Volontari per l'Educazione" in collaborazione con Save the Children.
- Promuovere il brand UniMI.
- Rilanciare le attività di Amista, consentendo agli Alumni di 'fare rete' tra di loro e con l'Ateneo, per aprire nuovi canali di comunicazione tra i mondi del lavoro, della ricerca e della conoscenza, e anche come potenziale fonte di finanziamento
- Promuovere lo sviluppo di attività formative *open source*, sul modello dei MOOC (Massive Open Online Courses), destinate a un pubblico diversificato ed esterno all'Ateneo, come esperienza di apprendimento continuo, ma spendibili anche per l'acquisizione di conoscenze di base nell'ambito dei corsi di studio, con interessanti ricadute in campo propriamente didattico.

Particolare attenzione sarà dedicata al Sistema Museale di Ateneo, che custodisce l'ingente patrimonio museale delle nostre sedi universitarie a Milano e in Lombardia. Dall'area scientifico-tecnologica e medica, ai vari ambiti dell'area umanistica, i percorsi museali de La Statale incontrano gli interessi culturali più diversi, rappresentano l'eredità degli antichi istituti che hanno dato origine all'Ateneo e hanno uno speciale valore storico e documentario.

Verrà favorita la creazione di una struttura di raccordo delle collezioni, con rappresentanti delle comunità scientifiche che da tempo se ne prendono cura, e con la prospettiva di una sede espositiva in grado di valorizzare appieno questo enorme patrimonio.

Acronimi



4EU+:	Associazione di otto università pubbliche “research intensive”, di cui Unimi fa parte fin dagli inizi [https://4euplus.eu/4EU-1.html]
AMISTA:	Associazione degli Alumni dell’Università degli Studi di Milano
ANVUR:	Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca [https://www.anvur.it/]
APRE:	Agenzia per la promozione della Ricerca Europea [https://apre.it/]
AQ:	Assicurazione della Qualità [https://www.unimi.it/it/ateneo/assicurazione-della-qualita]
AVA3:	Modello di Accreditamento periodico di ANVUR [https://www.anvur.it/attivita/ava/accreditamento-periodico/modello-ava3/]
CCNL:	Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro [https://www.aranagenzia.it/contrattazione/comparti/comparto-dellistruzione-e-della-ricerca/contratti.html]
CdP:	Cassa Depositi e Prestiti [https://www.cdp.it/sitointernet/it/homepage.page]
CIDIS:	Consorzio Pubblico Universitario per il Diritto allo Studio [https://www.indicepa.gov.it/ipa-portale/consultazione/indirizzo-sede/ricerca-ente/scheda-ente/2064/elenco-unita-organizzative/2064/ente/scheda-unita-organizzativa/UF6P21]
CRUL:	Comitato Regionale di Coordinamento Università Lombarde [https://lastatalenews.unimi.it/posizione-crul-tagli-diritto-studio]
CTU:	Centro per l’Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali di Unimi [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/ctu-centro-linnovazione-didattica-e-le-tecnologie-multimediali]
CUN:	Consiglio Universitario Nazionale [https://www.cun.it/cun/]
DivCO:	Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze di Unimi [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/direzione-innovazione-e-valorizzazione-delle-conoscenze]
DSA:	Disturbi Specifici di Apprendimento [https://it.wikipedia.org/wiki/Disturbi_specifici_di_apprendimento]
DSU:	Diritto allo Studio Universitario
ECM:	Educazione Continua in Medicina [https://ape.agenas.it/ecm/ecm.aspx]
ERC:	European Research Council [https://erc.europa.eu/homepage]
FCA:	Fondo Comune di Ateneo (nuovo regolamento Unimi in vigore dal 9/2/2024) [https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-la-definizione-dei-criteri-di-ripartizione-del-fondo-comune-dateneo]

FFO:	Fondo di Finanziamento Ordinario [https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/finanziamenti]
FSE:	Fondo Sociale Europeo (oggi FSE+), vedi anche REACT-EU o FSE per la Ripresa [https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/cose-lfse] [https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/it/lfse-la-ripresa]
ICT:	Information and Communication Technologies
IRCCS:	Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico [https://www.salute.gov.it/portale/ricercaSanitaria/dettaglioContenutiRicercaSanitaria.jsp?lingua=italiano&id=794&area=Ricerca%2520sanitaria&menu=ssn&tab=2]
LERU:	League of European Research Universities [https://www.leru.org/]
MEHO:	Milan Higher Education Observatory [https://mheo.unimi.it/]
MOOC:	Massive Open Online Courses
MUR:	Ministero dell'Università e della Ricerca [https://www.mur.gov.it/]
MUSA:	Multilayered Urban Sustainability Action (Ecosistema dell'Innovazione finanziato dal PNRR) [https://work.unimi.it/filepub/bandi_finanziamento/UNIGEST-Progetti_MUSA.pdf]
PEO:	Progressione Economica Orizzontale
PNRR:	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza [https://www.governo.it/sites/governo.it/files/PNRR.pdf]
PRIN:	Progetti di Rilevante Interesse Nazionale [https://prin.mur.gov.it/]
PSR:	Piano di Sostegno alla Ricerca di Unimi [https://work.unimi.it/servizi_ricerca/bandi_finanz/92101.htm]
PTAB:	Personale Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario [https://work.unimi.it/ptab.htm]
REACT-EU:	Recovery assistance for cohesion and the territories of Europe [https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/react-eu_en]
RTT:	Ricercatore Tenure-Track [https://www.unimi.it/it/ateneo/normative/regolamenti/regolamento-il-reclutamento-dei-ricercatori-tempo-determinato-tenure-track-rtt]
SBA:	Sistema Bibliotecario di Ateneo
SLAM:	Centro Linguistico d'Ateneo [https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/slam-centro-linguistico-dateneo]

TAB: Tecnico. Amministrativo e Bibliotecario (cfr. anche PTAB)

TM: Terza Missione
[<https://www.unimi.it/it/terza-missione>]

TT: Trasferimento Tecnologico
[<https://www.unimi.it/it/ugov/ou-structure/settore-trasferimento-tecnologico>]

VQR: Valutazione della Qualità della Ricerca
[<https://www.anvur.it/attivita/vqr/>]